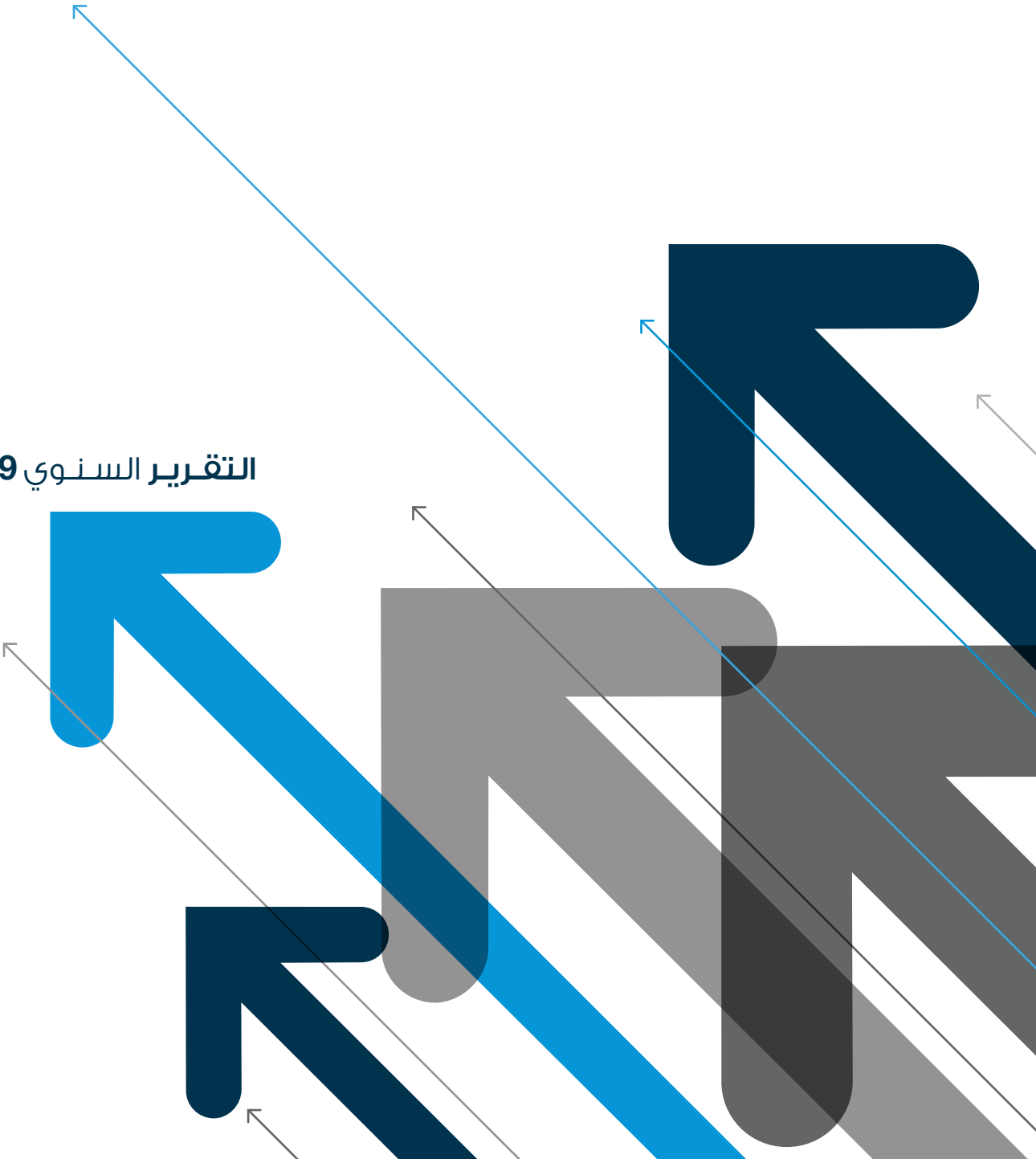


كيبكو | شركة مشاريع الكويت (القابضة)

التقرير السنوي 2009





سمو الشيخ  
نواف الأحمد الجابر الصباح  
ولي عهد دولة الكويت



صاحب السمو الشيخ  
صباح الأحمد الجابر الصباح  
أمير دولة الكويت

## نبذة عن الشركة

مصالح شركة مشاريع الكويت في قطاع الخدمات المالية حصص ملكية رئيسية في بنوك تجارية، وإدارة الأصول، والخدمات المصرفية الإستثمارية وشركات التأمين. وتضم الشركات الرئيسية العاملة في هذا القطاع ضمن محفظة المجموعة كلاً من بنك برقان، وبنك الخليج المتحد، وشركة الخليج للتأمين. أما في قطاع الإعلام، فإن للمجموعة سيطرة مشتركة على شبكة أوربت شوتاييم، وهي الشركة الرائدة على مستوى المنطقة في مجال خدمة التلفزة الفضائية الرقمية المدفوعة.

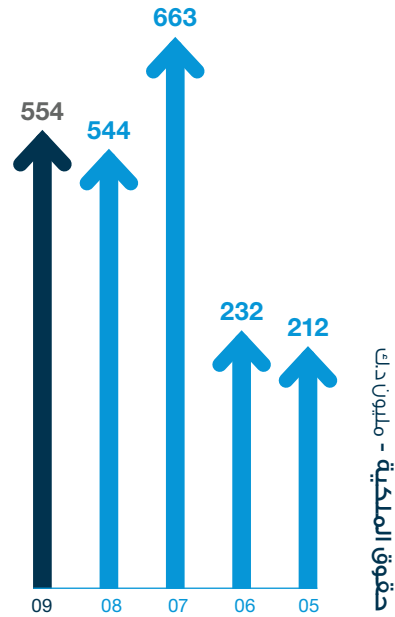
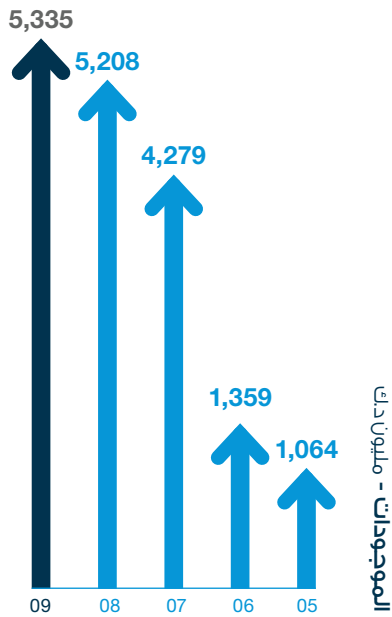
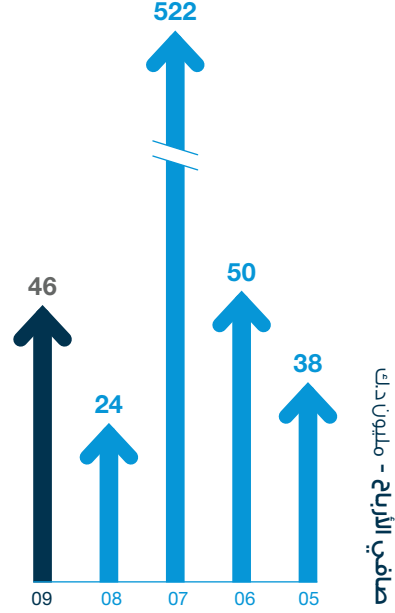
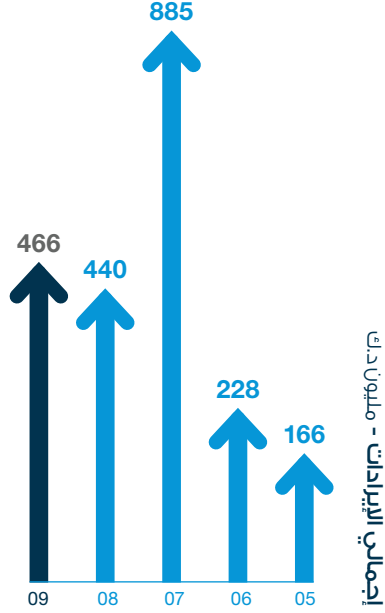
← **إن مجموعة شركة مشاريع الكويت** هي إحدى أكبر الشركات القابضة والمتنوعة الأنشطة على مستوى منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، بما لديها من أصول مجمعة تبلغ 18.6 بليون دولار أمريكي. حيث تمتلك المجموعة حصص ملكية مؤثرة في محفظة تضم أكثر من 60 شركة عاملة في 26 دولة. وتتركز أنشطتها الرئيسية في قطاعي الخدمات المالية والإعلام. كما تمتلك من خلال شركاتها التابعة والزميلة حصص ملكية كبيرة في قطاعات العقار، والصناعة، والطيران، والتعليم وخدمات الاستشارات الإدارية. وتشمل

## المحتويات

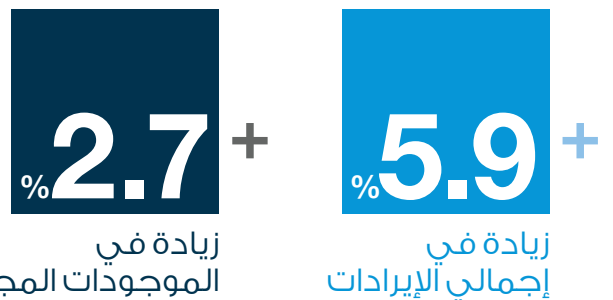
المؤشرات المالية	2
أضواء على البيانات المالية	3
سوق الكويت للأوراق المالية في عام 2009	4
إستراتيجية محفظة شركة مشاريع الكويت	5
أبرز الأعمال	6
الشركات الرئيسية العاملة	7
الشركات العاملة في مجموعة شركة مشاريع الكويت	8
رسالة من مجلس الإدارة	10
تقرير الإدارة	12
مجلس الإدارة	19
الإدارة التنفيذية	20

## المؤشرات المالية

2009 ←



كان عام 2009 العام الثامن عشر على التوالي من الربحية المتواصلة بلا انقطاع لشركة مشاريع الكويت. وعلى الرغم من الأوضاع الاقتصادية الصعبة، حققت شركة مشاريع الكويت صافي ربح لعام 2009 بلغ 46.3 مليون دك (161.4 مليون دولار أمريكي) - ما يمثل زيادة بنسبة 92 بالمائة عن مستوى الربح المحقق في عام 2008. كما ازدادت الإيرادات الإجمالية للشركة خلال العام بمعدل 5.9 بالمائة إلى 466.3 مليون دك (1.63 بليون دولار أمريكي) بالمقارنة مع الإيرادات المحققة في عام 2008 والتي بلغت 440.3 مليون دك (1.6 بليون دولار أمريكي). وارتفع مجموع الموجودات المجمعة للمجموعة أيضاً بمعدل 2.7 بالمائة في عام 2009 إلى 5.34 بليون دك (18.6 بليون دولار أمريكي) من 5.2 بليون دك (18.8 بليون دولار أمريكي)\* في عام 2008.



\* أسعار تحويل الدينار الكويتي إلى الدولار الأمريكي المستخدمة في هذا التقرير هي كما يلي: 2008: 0.2760 دك = 1 دولار أمريكي، 2009: 0.2868 دك = 1 دولار أمريكي

## أضواء على البيانات المالية

2009 ←

2009	2008 (معاد إدراجها)	2007 (معاد إدراجها)	2006	2005	
<b>الميزانية العمومية المجمعة (بملايين دك)</b>					
1,027.7	972.0	878.6	212.4	138.1	نقد في الصندوق ولدى البنوك
417.1	387.4	433.7	-	-	أذونات خزائنة وسندات
252.1	238.9	246.4	536.1	396.9	استثمار في شركات زميلة
410.5	364.6	483.5	293.8	244.1	استثمارات أخرى
3,227.7	3,245.1	2,236.8	316.2	284.6	موجودات أخرى (بما فيها الشهرة)
5,335.1	5,208.0	4,279.0	1,358.5	1,063.7	إجمالي الموجودات
4,100.0	3,971.7	3,017.4	555.8	441.9	ديون
357.6	362.6	279.2	477.0	333.5	مطلوبات أخرى
553.8	543.8	663.4	231.9	211.5	حقوق الملكية
323.7	329.9	319.0	93.8	76.8	حقوق الأقلية
<b>بيان الدخل المجموع (بملايين دك)</b>					
81.2	53.0	554.8	57.8	38.0	إيرادات استثمار
(1.0)	(3.0)	52.7	57.2	42.3	حصة من نتائج شركات زميلة
49.8	40.0	37.9	36.4	23.4	صافي أقساط تأمين مكتسبة
57.5	52.9	44.1	39.3	37.3	إيرادات خدمات قنوات الأقمار الصناعية الرقمية
278.8	297.4	195.1	37.5	24.6	إيرادات أخرى
466.3	440.3	884.6	228.2	165.6	إجمالي الإيرادات
409.7	397.9	309.0	162.7	109.5	إجمالي المصروفات
46.3	24.1	521.6	50.1	38.0	صافي الربح
43.65	21.82	466.91	44.14	33.82	ربحية السهم (فلس)*

\* تم تعديل بيانات ربحية السهم التاريخية نظراً لإصدار أسهم منحة في 2008.

## تقييمات الشركة لعام 2009:

## تصنيف الوكالات

ستاندرد أند بورز

موديز

كابيتال انتلجنس

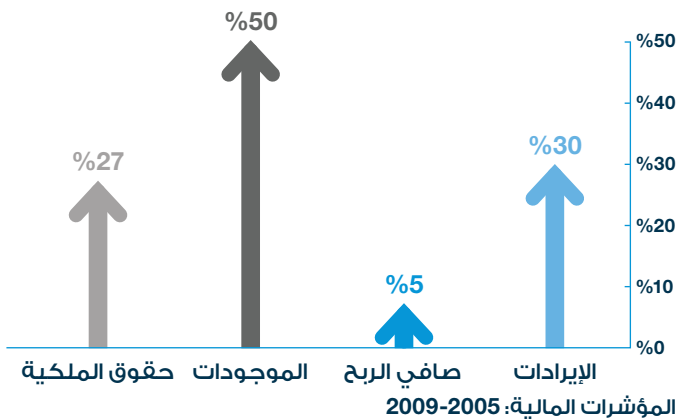
## نظرة مستقبلية

## تقييم ائتماني

سلبية  
سلبية  
سلبيةBBB+  
Baa1  
A-

## الإنجازات الرئيسية في عام 2009:

- الحفاظ على مركز الشركة كأعلى شركات القطاع الخاص تصنيفاً على مستوى منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
- السيولة على مستوى الشركة الأهم تبلغ 314 مليون دك (1.1 بليون دولار أمريكي) وهي سيولة تغطي كل استحقاقات الديون لشركة مشاريع الكويت في الثلاث سنوات القادمة
- إصدار سندات متوسطة الأجل باليورو بقيمة 500 مليون دولار أمريكي لأجل مدته سبع سنوات. وقد شهد هذا الإصدار طلبات اكتتاب فاقت قيمته بمقدار سبع مرات تقريباً
- الحصول على قرض بقيمة 80 مليون دك (279 مليون دولار أمريكي) لمدة خمس سنوات من بنك الكويت الوطني
- تنفيذ أكبر صفقة دمج إقليمية في عام 2009 لخلق شبكة أوربت شوتايم
- الفوز بجائزة أفضل شركة في مجال علاقات المستثمرين في الكويت من «جمعية الشرق الأوسط لعلاقات المستثمرين»



تفاصيل مساهمي شركة مشاريع الكويت

## سوق الكويت للأوراق المالية في عام 2009

لمحة عامة

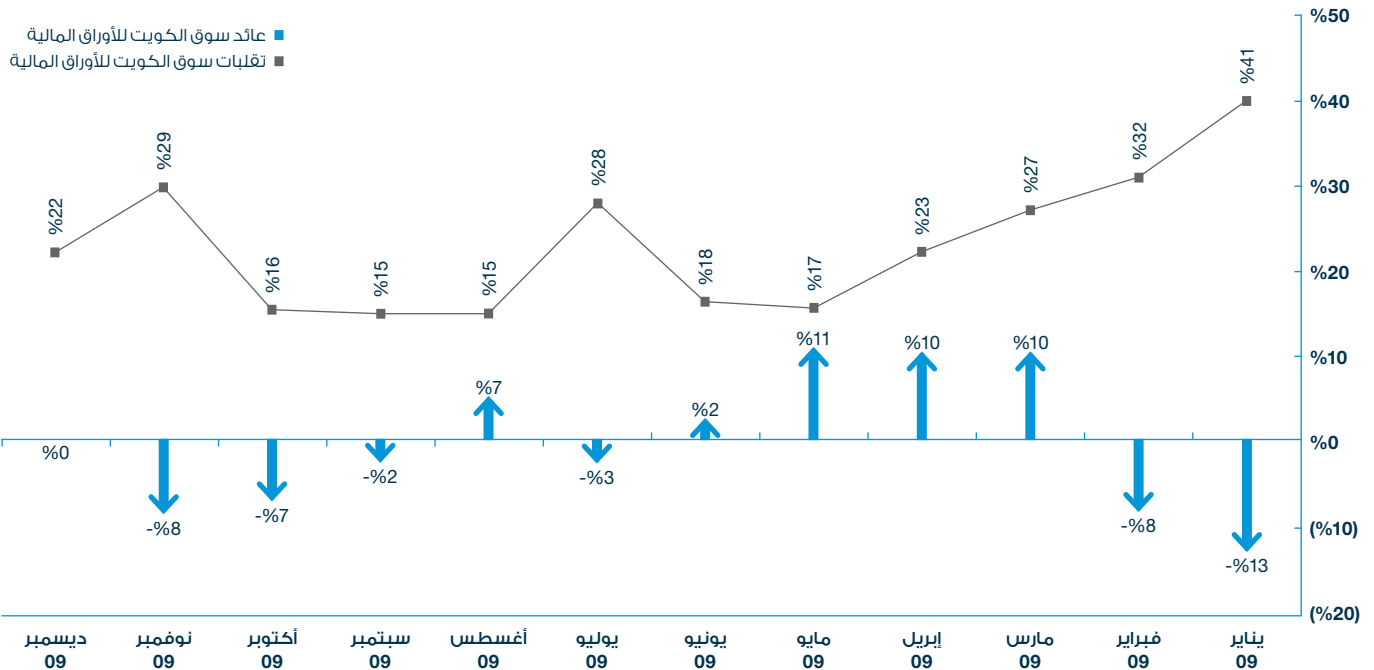
العام، ومن ضمن هذه العوامل الهبوط الحاد في أرباح الشركات وبمعدل 74 بالمائة في الربع الثالث من العام، وشخ السيولة، وارتفاع عدد القروض غير المنتظمة. ومما زاد من كآبة السوق تلك المستويات المرتفعة من المخصصات التي جنبتها البنوك الكويتية، والتأخير في تطبيق خطة الحكومة الكويتية للاستقرار المالي. وهذا ما خلق مزيداً من الضغوط على مؤشر كامكو للعائد الكلي الموزون، حيث هبط بمعدل 12.2 بالمائة خلال الربع الأخير من العام، ونتيجة لذلك، فقد السوق ما مجموعه 5.4 بالمائة خلال عام 2009، الأمر الذي أدى إلى هبوط في القيمة الرأسمالية الإجمالية للسوق بمقدار 3.4 بليون د.ك (11.9 بليون دولار أمريكي) لتصل إلى 30.2 بليون د.ك (105.3 بليون دولار أمريكي) من مستواها البالغ 33.6 بليون د.ك (121.7 بليون دولار أمريكي) في عام 2008.

بالمائة. ويرجع ذلك أساساً إلى إعلان خطة الاستقرار المالي في دولة الكويت، وقيام بنك الكويت المركزي بخفض سعر الخصم، والإشارات الإيجابية من الأسواق العالمية، وارتفاع أسعار النفط. ونتيجة لهذه العوامل مجتمعة، تحسن مزاج المستثمرين في السوق كما تحسنت ثقتهم به.

غير أن غياب قوى جديدة محرّكة للنمو والافتقار إلى مستوى كافٍ من الثقة بالسوق، قد دفع المستثمرين إلى البقاء على هامش تداولات السوق خلال الربع الثالث من عام 2009، فقد ضعفت الثقة بالسوق بسبب عوامل محلية - مثل إعسار عدد كبير من الشركات ذات الديون العالية - وهذا ما مثل ضغوطاً تنازلية إضافية على أسعار الأصول المالية، مسبباً مزيداً من التدهور في ملاءة شركات الاستثمار. كما لعبت عوامل سلبية أخرى دورها في تشكيل مزاج المستثمرين خلال الربع الأخير من

على غرار معظم الأسواق المالية الأخرى، كان عام 2009 عاماً حافلاً بالتحدي بالنسبة لسوق الكويت للأوراق المالية. فقد بدأ العام بمستوى منخفض لثقة المستثمرين مع تزايد عمق الأزمة المالية العالمية ودخول الاقتصادات الرئيسية في حالة من الركود. وهذه الأوضاع مصحوبة بالخسائر واسعة النطاق التي ضربت أسواق المال الإقليمية والعالمية، وهبوط أسعار النفط، وتدهور احتمالات النمو للاقتصاد العالمي، هي عوامل مجتمعة دفعت بثقة المستثمرين إلى مزيد من الهبوط الحاد. ونتيجة لذلك، هبط أداء سوق الكويت للأوراق المالية، حسب مؤشر كامكو للعائد الكلي الموزون، بمعدل 9.6 بالمائة خلال الربع الأول من العام. لكن الربع الثاني شهد تحولاً في الاتجاه التنازلي الذي سجله السوق في ربع السنة السابق، وانتهى الربع الثاني في وضع إيجابي للسوق مسجلاً مكاسب بلغت 18.2

### العائد الشهري للمؤشر السعري لسوق الكويت للأوراق المالية وتقلباته



المصدر: بحوث كامكو

## إستراتيجية محفظة شركة مشاريع الكويت

الأسواق العالمية، الأمر الذي يتيح فرصة ممتازة محتملة لتحقيق تدفقات نقدية مستقبلية مستدامة وقابلة للتنبؤ بها.

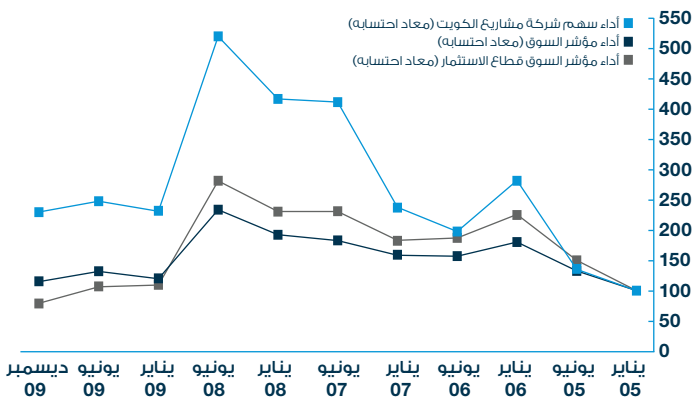
كما تملك شركة مشاريع الكويت استثمارات مالية في نطاق واسع من الشركات الصناعية والعقارية والخدمات. وهذه الاستثمارات تمكن الشركة من تعظيم الفرص في أسواق سريعة النمو مثل الإسكان وخدمات التعليم.

وقد حققت هذه الاستراتيجية مستوى جيداً من العوائد طويلة الأجل لمساهمي شركة مشاريع الكويت.

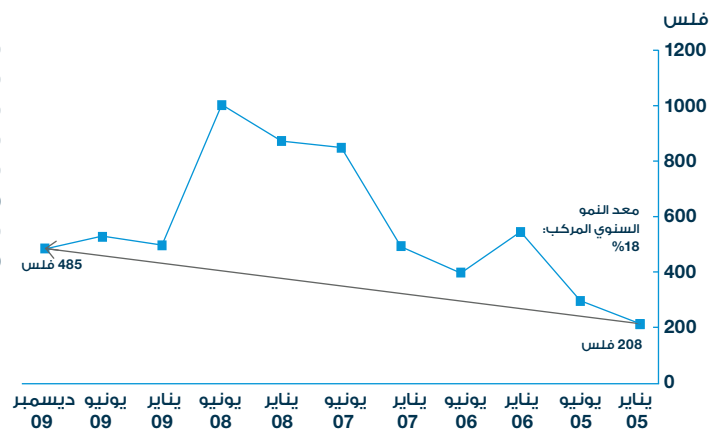
إن إستراتيجية شركة مشاريع الكويت التي تقوم على تملك وبناء وتطوير ومن ثم بيع الشركات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، قد حققت نجاحاً كبيراً على مدى أكثر من عشرين عاماً. وقد أفضت هذه الإستراتيجية إلى خلق محفظة من الشركات تركز أساساً على قطاعي الخدمات المالية والإعلام.

تستفيد منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من النمو الناتج عن الموارد الطبيعية الوفيرة والقاعدة السكانية الفتية والمتنامية. كما أن معدلات الانتشار في القطاعات التي تركز عليها شركة مشاريع الكويت هي أدنى بكثير من مثيلاتها في

## أداء سهم شركة مشاريع الكويت مقارنة بمؤشر سوق الكويت المالي (2005-2009)



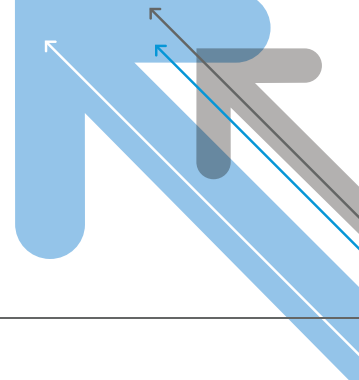
## سعر سهم شركة مشاريع الكويت (2005-2009)



## أداء سعر سهم شركة مشاريع الكويت في عام 2009

عوائد التوزيعات النقدية	(الهبوط)	31-ديسمبر-09	1-يناير-09	سعر السهم / مؤشر سوق الكويت للأوراق المالية
5.2%	(1%)	485 فلس (1.7 دولار أمريكي)	490 فلس (1.7 دولار أمريكي)	سعر سهم شركة مشاريع الكويت <sup>1</sup>
2.9%	(10%)	7,005	7,783	مؤشر السوق <sup>2</sup>

<sup>1</sup> عائد التوزيعات لشركة مشاريع الكويت بناء على توزيعات نقدية مقترحة بمعدل 25 فلس للسهم الواحد و5 بالمائة أسهم منحة لعام 2009، خاضع لموافقة الجمعية العمومية  
<sup>2</sup> عائد التوزيعات النقدية من سوق الكويت للأوراق المالية حسب بحوث كامكو بتاريخ 31 ديسمبر 2009



## أبرز الأعمال

2009 ←

### القطاعات الأخرى



حققت استثمارات شركة مشاريع الكويت في قطاعات مثل السفر والسياحة أداءً ممتازاً في عام 2009. فقد نجحت شركة الفنادق الكويتية، وهي شركتنا العاملة في قطاع الفنادق، بزيادة أرباحها خلال العام بمعدل يزيد عن 90 بالمائة لتصل إلى 2.06 مليون د.ك (7.2 مليون دولار أمريكي). وتقوم الشركة بإدارة 16 فندقاً في الكويت، وسوريا، والجزائر، ولبنان، والعراق ومصر، وسوف تفتتح فنادق جديدة في قطر وعمان خلال عام 2010. كما تشمل مصالح شركة مشاريع الكويت في قطاع السفر والسياحة حصة بنسبة 14 بالمائة في الخطوط الوطنية الكويتية، وهي الشركة المالكة لأول خطوط طيران متميزة الخدمة في الكويت «الخطوط الوطنية»، التي بدأت خدماتها خلال عام 2009 وتشغل الآن خطوطاً إلى تسعة مقاصد شهيرة في أنحاء مختلفة من منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. ويقع المركز الرئيسي لهذه الخطوط في مبنى الشيخ سعد للطيران في الكويت، وتقدم لضيوفها مستويات لا تضاهى من الراحة والخدمة.

### الصناعة



تمتلك شركتنا الصناعية - شركة الصناعات المتحدة، حصصاً في مجموعة متنوعة من الشركات الصناعية، ومن ضمنها سدافكو - إحدى أكبر شركات تصنيع الأغذية في المنطقة، وشركة القرين لصناعة الكيماويات البترولية - إحدى الشركات الرائدة في صناعة الكيماويات البترولية على مستوى القطاع الخاص الكويتي. وقد أعلنت شركة الصناعات المتحدة عن خسارة لعام 2009 بمبلغ 7.36 مليون د.ك (25.7 مليون دولار أمريكي). وفي إطار خطة عملها الاستراتيجية، قامت شركة الصناعات المتحدة في عام 2009 ببيع كامل حصتها الرأسمالية في مجموعة همبل أسوسياتس - وهي إحدى الشركات الرائدة في صناعة الأصباغ في المنطقة. كما باعت شركة الصناعات المتحدة حصتها الرأسمالية البالغة 12.4 بالمائة في الشركة المتحدة للمشروعات النفطية وحققت ربحاً قدره 0.41 مليون د.ك (1.43 مليون دولار أمريكي) من عملية البيع. وتم استخدام إيرادات بيع هذه الاستثمارات، والبالغة 11.4 مليون د.ك (39.9 مليون دولار أمريكي)، لتمويل سداد إصدار سندات مستحقة في مارس 2010. وقد نجحت سدافكو - وهي شركة تصنيع الأغذية التابعة لشركة الصناعات المتحدة - بزيادة مبيعاتها بمعدل 12 بالمائة وأرباحها بمعدل 240 بالمائة خلال الأشهر التسعة الأولى من عام 2009.

### العقار

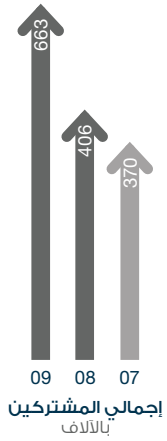


تقوم شركتنا العقارية - شركة العقارات المتحدة، حالياً بإنشاء مشاريع عقارية في كل من الكويت، وعمان، ومصر، وقطر، والأردن، وسوريا، والإمارات العربية المتحدة ولبنان. وتشمل هذه المشاريع مجمع التجزئة الشهير «صلالة وورلد»، وهو مجمع تجاري وترفيهي في عُمان، ومجمع الروشة السكني الراقى في بيروت. ويعتبر مجمع صلالة وورلد هو العقار الأول من نوعه في عُمان ويضم سوقاً مركزياً متعدد الطوابق ومقاهي ومرافق رياضية ومجمع سينما. كما يضم المشروع شققاً فخمة كاملة الخدمات مع إطلالة مذهلة على جبال عُمان الأسطورية الخضراء. أما مجمع الروشة السكني في بيروت فهو مبنى عصري بأسلوب الكوندومينيوم مع إطلالة تخطف الأنفاس على البحر الأبيض المتوسط. وهذا الموقع قريب من صخرة الحمام - وهو واحد من أشهر المعالم في المدينة، وتتميز هذه الشقق الفخمة بكونها مزودة بمرافق كمالية لتعزيز أساليب الحياة العصرية.

## الشركات الرئيسية العاملة

2009 ←

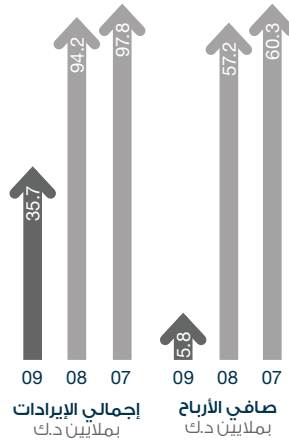
على الرغم من الأوضاع بالغة الصعوبة في الأسواق، سجلت الشركات الرئيسية العاملة في محافظة شركة مشاريع الكويت أداءً مرضياً خلال عام 2009.



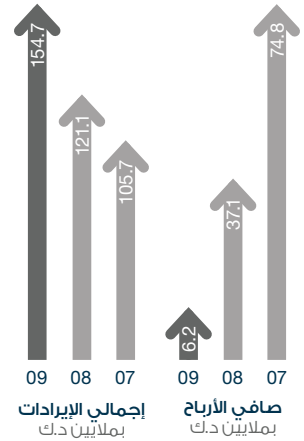
**شبكة أوربت شوتايم**  
الحصة المجمعة لشركة مشاريع الكويت في الشركة لعام 2009: 60%



**شركة الخليج للتأمين**  
الحصة المجمعة لشركة مشاريع الكويت في الشركة لعام 2009: 69%



**بنك الخليج المتحد**  
الحصة المجمعة لشركة مشاريع الكويت في البنك لعام 2009: 95%



**بنك بركان**  
الحصة المجمعة لشركة مشاريع الكويت في البنك لعام 2009: 57%

## أعضاء على أعمال الشركة ←

- إنجاز صفقة دمج شوتايم وأوربت - أضخم صفقة دمج في عام 2009 على مستوى منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
- توسيع نطاق العروض: هناك الآن 75 قناة متاحة للمشتركين الجدد والحاليين
- حصلت على صفقات حصرية مع أكبر ثمانية استديوهات في هوليوود
- 95% من الأفلام والمسلسلات الأمريكية تعرض على قنوات شبكة أوربت شوتايم قبل 18 شهراً من عرضها على أية قناة أخرى
- طرح منصة «هاي ديفينيشن» الجديدة مع ثلاث قنوات في أوائل عام 2010

## أعضاء على المؤشرات المالية ←

- حققت وفورات ضخمة في التكاليف عن طريق الدمج - تم توفير 20% من التكاليف المشتركة
- زيادة قاعدة المشتركين بمعدل 6% خلال العام نتيجة الدمج

## أعضاء على أعمال الشركة ←

- الشركة الرائدة في سوق الكويت للسنة التاسعة على التوالي
- الاستحواذ على حصة بنسبة 55% في شركة الشرق العربي للتأمين - وهي إحدى شركات التأمين الرائدة في الأردن
- تشغل الآن ثمانية شركات في سبع من دول منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
- طرحت شركة بروج للتأمين التعاوني في المملكة العربية السعودية - وتملك شركة الخليج للتأمين حصة بنسبة 24.5% في هذه الشركة
- توسيع شبكة فروع الشركة في الكويت إلى 18 فرعاً
- شركة التأمين الوحيدة في الكويت التي فازت بمرتبة الاسم التجاري المميز (سوبر براند)
- حافظت على تصنيفها الائتماني في مرتبة «مستقر + / BBB» من وكالة ستاندرد أند بورز

## أعضاء على المؤشرات المالية ←

- ازدادت الإيرادات الإجمالية بمعدل 26%
- ازدادت الأقساط الإجمالية المكتتبة بمعدل 12.2% - سنة قياسية
- ازدادت الاحتياطيات الفنية بمعدل 13.2%
- ازداد صافي الربح بمعدل 40%

## أعضاء على أعمال البنك ←

- قام ببيع بنك الخليج الجزائر ومصرف بغداد إلى بنك بركان
- فاز بنك سوريا والخليج بجائزة «أفضل بنك في سوريا» من مجلة ذي بانكر
- أكدت وكالة موديز تصنيفها الائتماني لبنك الخليج المتحد في مرتبة استثمارية «Baa3»
- استكملت إصدار سندات بقيمة بليون دولار أمريكي والذي منحه وكالة موديز تصنيفاً ائتمانياً بدرجة «Baa3»

## أعضاء على المؤشرات المالية ←

- صافي الربح 5.8 مليون د.ك
- السنة العشرية على التوالي من الربحية المتواصلة
- بلغت الموجودات المدارة لدى البنك 7.2 بليون دولار أمريكي
- بلغ معدل كفاية رأس المال 14.5% وهو أعلى من المعدلات المطلوبة

## أعضاء على أعمال البنك ←

- يملك بنك بركان الآن حصصاً أغلبية في مصرف بغداد، وبنك الخليج الجزائر والبنك الأردني الكويتي
- حصلت كل وحدات العمل المصرفي في البنك من جديد على شهادة الأيزو (ISO-9001:2008)
- البنك الوحيد في الكويت الذي فاز بجائزة الجودة من مؤسسة جيه بي مورجان تشيس، للسنة الثانية عشرة على التوالي
- الجائزة الأولى عن أفضل موقع إلكتروني لفئة القطاع التجاري والمؤسسات في الكويت
- منحه وكالة ستاندرد أند بورز تصنيفاً ائتمانياً بدرجة «BBB+»

## أعضاء على المؤشرات المالية ←

- صافي الربح 6.2 مليون د.ك
- قام بتجنيب مخصصات بمبلغ 82.8 مليون د.ك لهذا العام
- ارتفع دخل التشغيل بمعدل 28%
- ارتفع ربح التشغيل بمعدل 27%
- بلغ معدل كفاية رأس المال البنك 16.9% حسب متطلبات اتفاقية بازل II، وهو معدل أعلى من المعدلات المطلوبة

## الشركات العاملة في مجموعة شركة مشاريع الكويت

عناوين الاتصال ←

لمزيد من المعلومات عن الشركات الرئيسية العاملة في مجموعة شركة مشاريع الكويت، يرجى زيارة مواقعها على شبكة الإنترنت، أو الاتصال بهم مباشرة:



**خالد الحسن**  
العضو المنتدب والرئيس التنفيذي  
شركة الخليج للتأمين



**ديفيد رودز**  
الرئيس التنفيذي  
بنك الخليج المتحد



**مسعود حيات**  
العضو المنتدب  
بنك برقان



شركة الخليج للتأمين هي شركة التأمين الرائدة في الكويت، كما أصبحت إحدى أكبر شبكات التأمين في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بما لديها من شركات عاملة في كل من المملكة العربية السعودية، والأردن، ولبنان، وسورية، ومصر والبحرين. وتقدم شركة الخليج للتأمين نطاقاً متكاملاً من الخدمات التأمينية التي تشمل التأمين على الحياة، التأمين على السيارات، التأمين ضد الحوادث والتأمين الطبي. وشركة الخليج للتأمين مدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية.

الموقع الإلكتروني: [www.gulfins.com.kw](http://www.gulfins.com.kw)  
هاتف: +965 1802 080



بنك الخليج المتحد هو الخراع المصرفية الاستثمارية لشركة مشاريع الكويت ومقره البحرين، ويقدم نطاقاً متنوعاً من الخدمات المصرفية التجارية والاستثمارية وخدمات إدارة الأصول. كما يدير البنك محفظة متنوعة من الاستثمارات في صناديق شركات الملكية الخاصة، وأسهم شركات الملكية الخاصة، والمنتجات المشتركة، ومحافظ التداول، ويقدم أيضاً مجموعة متنوعة من أنشطة الخزينة. وبنك الخليج المتحد مدرج في سوق البحرين للأوراق المالية وسوق الكويت للأوراق المالية.

الموقع الإلكتروني: [www.ugbbah.com](http://www.ugbbah.com)  
هاتف: +973 3233 1753



بنك برقان هو أحد البنوك التجارية الرائدة في الكويت، ولديه 21 فرعاً وواحدة من أكبر شبكات أجهزة الصرف الآلي في البلاد، كما أنه أيضاً واحد من أسرع البنوك نمواً في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، ويملك حصص سيطرة في كل من بنك الخليج الجزائر، والبنك الأردني الكويتي ومصرف بغداد. وبنك برقان مدرج في سوق الكويت للأوراق المالية.

الموقع الإلكتروني: [www.borgan.com](http://www.borgan.com)  
هاتف: +965 2298 8000



**عيسى العيسى**  
نائب رئيس مجلس الإدارة  
شركة القرين لصناعة الكيماويات البترولية



**فوزي المسلم**  
الرئيس التنفيذي  
شركة الفنادق الكويتية



**مارك انتوان داهالوان**  
الرئيس التنفيذي  
شبكة أوربت شوتايم



شركة القرين لصناعة الكيماويات البترولية هي إحدى الشركات الخاصة الرائدة المستثمرة في مشاريع الكيماويات البترولية داخل وخارج الكويت، وقد استثمرت هذه الشركة في مشاريع مثل توسعة مصانع إنتاج الإيثيلين والبنزين في الكويت. وشركة القرين مدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية.

الموقع الإلكتروني: [www.qpic-kw.com](http://www.qpic-kw.com)  
هاتف: +965 2321 1900



شركة الفنادق الكويتية هي الشركة التابعة لشركة مشاريع الكويت في قطاع خدمات الفندقية والضيافة، وهي الشركة القارضة لشركة سفير الدولية للفنادق - وهي واحدة من كبريات شركات الفنادق في المنطقة بما لديها من شبكة فنادق تضم 16 فندقاً منتشرة في مختلف أنحاء منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وسوف تفتح هذه الشركة فنادق جديدة في قطر وعمان خلال عام 2010. وشركة الفنادق الكويتية مدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية.

الموقع الإلكتروني: [www.khc.com.kw](http://www.khc.com.kw)  
هاتف: +965 2225 7077



شبكة أوربت شوتايم هي الشركة الرائدة في سوق خدمات التلفزة الفضائية المدفوعة على مستوى منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وقد نشأت هذه الشركة نتيجة عملية الدمج بين شركتي شوتايم وأوربت التي تم إنجازها في عام 2009. وتعرض الشركة 75 قناة تقدم أحدث البرامج الترفيهية الممتازة ومن ضمنها أحدث أفلام ومسلسلات هوليوود، والبرامج الرياضية الدولية والعربية.

الموقع الإلكتروني: [www.osnetwork.com](http://www.osnetwork.com)  
هاتف: +971 4367 7027



**عيسى العيسى**  
نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي  
شركة الصناعات المتحدة



شركة الصناعات المتحدة هي الشركة الصناعية الغابضة التابعة لشركة مشاريع الكويت، ولديها استثمارات في مجموعة متنوعة من شرائح القطاع الصناعي، ومن ضمنها حصص ملكية في شركة سدا فكو - وهي إحدى الشركات الرائدة في تصنيع المواد الغذائية بالملكة العربية السعودية، وشركة الفرين لصناعة الكيماويات البترولية، وشركة الصناعات المتحدة مدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية.

الموقع الإلكتروني: [www.uickw.com](http://www.uickw.com)  
هاتف: +965 1805 225



**سعدون العلي**  
الرئيس التنفيذي  
كامكو



كامكو هي الشركة التابعة لشركة مشاريع الكويت والمتخصصة في إدارة الأصول والخدمات المالية، وتشمل أنشطتها الوساطة المالية، وإدارة المحافظ المصممة تبعاً لمتطلبات العملاء، والتداول الأجل، وإدارة الصناديق المحلية والدولية، كما تقدم كامكو أيضاً الخدمات الاستشارية لتمويل الشركات، وخدمات الدمج والاستحواذ، وعروض الاكتتابات الأولية العامة، والاكتتابات الخاصة، وإصدارات الدين، والبحوث الاستثمارية وتقييم الشركات، وشركة كامكو مدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية.

الموقع الإلكتروني: [www.kamconline.com](http://www.kamconline.com)  
هاتف: +965 1852 626



**طارق عبدالسلام**  
الرئيس التنفيذي  
شركة العقارات المتحدة



شركة العقارات المتحدة هي ذراع شركة مشاريع الكويت في مجال تطوير المشاريع العقارية، وتقوم الشركة حالياً بإنشاء مشاريع عقارية في كل من الكويت، وعمان، ومصر، وقطر، والأردن، وسوريا، والإمارات العربية المتحدة ولبنان، وتشمل هذه المشاريع عقارات سكنية وتجارية وترفيهية وعقارات تجزئة، وشركة العقارات المتحدة مدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية.

الموقع الإلكتروني: [www.urconline.com](http://www.urconline.com)  
هاتف: +965 1805 225



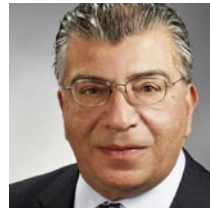
**روري كيلان**  
الرئيس التنفيذي  
مركز بولسار للمعرفة



Pulsar Knowledge Centre

مركز بولسار للمعرفة هو الشركة الاستشارية التابعة لشركة مشاريع الكويت ومقرها الهند. وتقدم هذه الشركة حلولاً متقدمة في مجالات الخدمات الاستشارية لشركات الأعمال، والبحوث، والتدريب المالي، والتكنولوجيا، والإعلام والتصميم. ويزود مركز بولسار شركات مجموعة شركة مشاريع الكويت والعملاء الخارجيين ببحوث مالية وملاحظات وتحليلات معمقة. كما يزود مجموعة شركة مشاريع الكويت بتصميم الموقع الإلكتروني على شبكة الإنترنت، وخدمات إدارة الإنترنت.

الموقع الإلكتروني: [www.pulsark.com](http://www.pulsark.com)  
هاتف: +91 124 452 5300



**إقبال محمد**  
الرئيس  
شركة إدارة الخليج المتحدة

### شركة إدارة الخليج المتحدة، بوسطن، الولايات المتحدة الأمريكية

شركة إدارة الخليج المتحدة هي الشركة التابعة لشركة مشاريع الكويت في الولايات المتحدة الأمريكية، وهذه الشركة، التي تتخذ من بوسطن مقراً لها، تتولى مسؤولية تحديد الموارد الاستراتيجية لدعم الخدمات المالية والأنشطة العقارية والإعلامية لشركة مشاريع الكويت.

الموقع الإلكتروني: [www.kipco.com](http://www.kipco.com)  
هاتف: +617 303 4100



**عبدالسلام البحر**  
رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب  
الخطوط الوطنية الكويتية



الخطوط الوطنية  
wataniya group

الخطوط الوطنية الكويتية هي الشركة الغابضة لشركة المشاريع المتحدة، والطيران الملكي، والخطوط الوطنية، وتتخصص شركة المشاريع المتحدة في إنشاء وتشغيل والاستثمار في المشاريع العقارية، وإدارة الإنشاءات، وخدمات دعم الطيران، أما شركة الطيران الملكي فهي متخصصة في إنشاء والاستثمار في المرافق العامة ومشاريع البناء - التشغيل - تحويل الملكية (BOT). في حين أن الخطوط الوطنية هي خطوط الطيران المميزة الأولى في الكويت، والخطوط الوطنية الكويتية شركة مدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية. الموقع الإلكتروني: [www.wataniyaairways.com](http://www.wataniyaairways.com)  
هاتف: +965 2437 9900

## رسالة من مجلس الإدارة

### حضرات المساهمين الكرام،

في أعقاب عام 2008 الذي اتسم بالصعوبة، أثبت العام 2009 أنه صعب للغاية أيضاً بالنسبة للإقتصادات العالمية والمحلية على حد سواء. فحالات التخلف عن سداد القروض في دول مجلس التعاون الخليجي، والتقلبات في أسواق الأسهم والائتمان عالمياً وعبر دول منطقتنا، كانت مؤشراً على ضعف الإقتصادات العالمية والإقليمية.

الحالية الصعبة في السوق، وكما هو الحال بالنسبة لكل الشركات المدرجة، تعتبر ثقة المستثمر عاملاً رئيسياً في خلق القيمة للمساهمين. ومما يبشر بالخير بالنسبة لشركة مشاريع الكويت أن المستثمرين، حتى في مثل هذه الأوقات الصعبة، يضعون ثقتهم في استراتيجية عملنا وقوتنا المالية.

ويستحق فريق إدارتنا التنفيذية كل التقدير والاحترام لبنائه والمحافظة على قوتنا المالية وسمعتنا العالية. فنحن نتمتع بتقدير واسع النطاق كشركة تستشرف المستقبل برؤية ثابتة للبقاء في حالة يقظة وحذر عندما تستدعي الضرورة، وتتميز بالمقدرة على التصرف بسرعة عندما تكون الظروف مناسبة. والواقع أن الحذر الذي مارسناه والاستعدادات التي اتخذناها في عام 2008 هي العوامل التي مكنتنا من مواجهة وتخطي العاصفة التي ضربت الكثير من الشركات في العام الماضي. ومن الواضح أن شركة مشاريع الكويت تقف متميزة من

لنفسها مركزاً ريادياً منقطع النظير في مجال الشغافية وحوكمة الشركات، وهو مركز يستند إلى أسسنا المالية القوية. وينعكس ذلك بجلء في المستوى العالي من الثقة التي يوليها القطاع المالي العالمي لشركتكم، وفي المحافظة على تصنيفاتنا الائتمانية في جو من التخفيض العام في التصنيفات الائتمانية للشركات والمؤسسات. حيث حافظنا خلال العام على مركزنا باعتبارنا الشركة القابضة الخاصة الرائدة على مستوى المنطقة، فقد أقيمت الوكالات الدولية للتصنيف الائتماني على تصنيفاتنا الائتمانية دون تغيير - وهذا يعتبر شهادة على قوة مركزنا المالي.

ومن المؤشرات الأخرى على هذه الثقة العالية ذلك النجاح الكبير الذي حققه إصدارنا للسندات في شهر نوفمبر والذي شهد طلباً فاق حجم الإصدار بحوالي سبع مرات. وقد جاء نجاح هذا الإصدار دلالة على أن المستثمرين الدوليين يرغبون بمشاركتنا في هذا النجاح، على الرغم من الأوضاع

نتوقع لعام 2010 أن يكون عاماً من التقلبات "صعوداً وهبوطاً" مع استمرار الإقتصادات العالمية، والإقليمية والمحلية في معالجتها لتداعيات أزمة الائتمان. إلا أننا نظل متفائلين بحذر بأن الوضع الإقتصادي العام سوف يتحسن، ونتوقع لهذا العام أن ينتهي بوضع إيجابي - وخاصة في الكويت، مع بدء ظهور تأثيرات حزمة التحفيز الحكومية.

غير أن العامل السلبي الرئيسي في مناخ اقتصادي أخذ بالتحسن في منطقتنا هو النقص واسع النطاق للشغافية المالية وحوكمة الشركات، وهو الأمر الذي أضعف ثقة المستثمرين بالأسواق المحلية. أما الكويت، بصفة خاصة، والتي يعتبر اقتصادها غنياً بالسيولة، فيتعين عليها مواجهة المشاكل التي تعيشها بعض القطاعات الاقتصادية الرئيسية.

وفي مقارنفة شديدة الوضوح مع هذه الأوضاع، فقد بنت شركة مشاريع الكويت

شركة مشاريع الكويت، بل تخطت ذلك النطاق من خلال الدور الهام الذي لعبه في تطوير قطاع الأعمال في الكويت، ولذا، جاءت هذه الجائزة تقديراً لكل مساهماته هذه.

وفي الختام، نود أن نتقدم إلى مقام حضرة صاحب السمو أمير دولة الكويت الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح، وسمو ولي العهد الشيخ نواف الأحمد الجابر الصباح، وسمو رئيس مجلس الوزراء الشيخ ناصر المحمد الأحمد الصباح، بأسمى آيات الشكر والعرفان لما يقدمونه من دعم مستمر وتوجيهات سديدة.

كما نتوجه بخالص الشكر والتقدير إليكم مساهميننا الأعزاء لمساندتكم وثقتكم بمجلس إدارة الشركة وفريق إدارتها خلال العام المنصرم. ونشكر أيضاً باسمكم واسمنا موظفي شركة مشاريع الكويت وشركائنا العاملة، لما بذلوه من جهود دؤوبة خلال عام 2009.

ولا يفوتنا في هذه المناسبة أن نعرب عن بالغ شكرنا للسيد/ فيصل العيار وفريق إدارته للنتائج التي حققوها خلال عام 2009 بالرغم من استمرار الأوقات الصعبة التي نشهدها.

وندعو الله العلي القدير أن يوفقنا إلى مزيد من التقدم والازدهار.

يمثل توازناً بين تطلعات مساهميننا وبين الحاجة إلى الحفاظ على القوة المالية للشركة وسيولتها.

وتظل توقعات الاقتصاد العالمي خلال عام 2010 تتسم بعدم اليقين، وهذا من المحتمل أن يكون له تأثير على نمو الاقتصاد العالمي على مدى المستقبل المنظور.

كان عام 2009 عاماً مليئاً بالتحديات بالنسبة للاقتصاد الكويتي، حيث أدى تأخير إصدار القرارات الحكومية إلى إعاقة النمو الاقتصادي. غير أن المشهد في العام القادم يبدو أفضل بكثير مع توجه البلاد في اتجاه أكثر إيجابية، حيث إن موازنة خطة التنمية للسنوات الأربع القادمة التي أعلن عنها مؤخراً بقيمة 30.8 بليون د.ك (108 بليون دولار أمريكي) – والتي ستخلق محفزاً يعادل ما نسبته 94 بالمائة من الناتج المحلي الإجمالي السنوي لدولة الكويت – قد توفر الكثير من فرص العمل للقطاعات المالية والصناعية والخدمية في البلاد.

ونود أن نقدم التهنية لنائب رئيس مجلس إدارتنا السيد/ فيصل العيار، لتكريمه بالجائزة التي نالها خلال ملتقى الكويت المالي في شهر نوفمبر الماضي تقديراً لمساهمته في تطوير قطاع الاستثمار في الكويت ونجاحاته على مستوى السوق المالي العالمي. فإنجازات السيد/ فيصل العيار لم تقتصر على مساهمته المستمرة في نجاح

بين جموع الشركات، وأن من حقنا الاعتزاز وبصورة مبررة بمركزنا الريادي.

ورغم الظروف الصعبة السائدة في الأسواق، يسرنا الإعلان أننا قد وصلنا إلى مقربة من مستوى الربح المستهدف الذي خططناه لعام 2009. فصافي الربح البالغ 46.3 مليون د.ك (161.4 مليون دولار أمريكي) يمثل زيادة بنسبة 92 بالمائة عن مستوى صافي الربح للعام السابق. كما ازدادت الإيرادات الإجمالية للشركة لعام 2009 بنسبة 5.9 بالمائة لتبلغ 466.3 مليون د.ك (1.63 بليون دولار أمريكي)، بالمقارنة مع 440.3 مليون د.ك (1.6 بليون دولار أمريكي) لعام 2008. وارتفع مجموع الموجودات المجمعة أيضاً بنسبة 2.7 بالمائة في عام 2009 ليصل إلى 5.34 بليون د.ك (18.6 بليون دولار أمريكي) من حجمها البالغ 5.2 بليون د.ك (18.8 بليون دولار أمريكي) للعام السابق.

ولقد كان عام 2009 العام الثامن عشر على التوالي من الربحية المتواصلة بلا انقطاع لشركة مشاريع الكويت، وبفضل ذلك، أوصى مجلس إدارة الشركة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين بواقع 25 فلس للسهم الواحد (أي بمعدل 25 بالمائة) مع 5 بالمائة أسهم منحة بما يخضع لموافقة الجمعية العمومية للشركة والجهات الرقابية المختصة. ونعتمد بأن هذا المعدل من الأرباح المقترح توزيعها على مساهميننا

## تقرير الإدارة

### حضرات المساهمين الكرام،

في تعليق له على الأزمة المصرفية وتداعياتها بالنسبة للاقتصاد العالمي، قال المعلق المعروف مالكولم جلادويل أن أحد الأمور التي تحدث لنا عندما نكون في حالة ثقة مفرطة، هو أننا نبدأ بفقدان الرؤية الواضحة للخط الفاصل بين ما يمكننا أن نسيطر عليه وما لا يمكننا السيطرة عليه.



إن الثقة المفرطة تشبه مرضاً معدياً، وقد أصابت منطقتنا بالعدوى على غرار معظم مناطق العالم. فمن الواضح أن الوضع الاقتصادي الحالي، على كل من الصعيدين العالمي والمحلي - قد جاء بدفع من التقييمات المضخمة إلى حد كبير والتمويل بالدين، جنباً إلى جنب مع الميل نحو الاعتقاد بأن الأوقات الجيدة

المواتية لا تنتهي قط. ومن الواضح أيضاً أن الوضع الاقتصادي الحالي في منطقتنا قد ازداد سوءاً بفعل الغياب الصارخ للشفافية والفضائل في إتباع مبادئ حوكمة الشركات.

ولقد ظلت شركة مشاريع الكويت بعيدة عن إغراء الثقة المفرطة وواصلت دورها القيادي في مجال الشفافية وحوكمة الشركات. وباعتبارنا أول شركة في

المنطقة تطبيق المعايير الدولية لعلاقات المستثمرين، نجحنا في بناء سمعة عالية تميز شركة مشاريع الكويت عن منافسيها. فثقافتنا المهنية تنأى بنا عن الثقة المفرطة وعواقبها، وعندما كان الآخرون يضعون تقييمات للأصول المفرطة في التفاؤل، أو يدعون الريادة في السوق، حافظنا على تركيزنا على بناء شركات

تشغيلية سليمة - وهو من السمات الأساسية لأسلوب مزاولتنا لأعمالنا. فقد خضعت فلسفتنا في العمل للامتحان مرة تلو الأخرى عبر الزمن، وأثبتت في كل مرة فاعليتها وصوابها، وهي التي مكنتنا من أن نرسم لنفسنا طريقاً ومساراً واضحاً عبر هذه الأوقات الصعبة وأن ننفذ الوعود التي قطعناها على أنفسنا.

**نتائجنا - مرضية في أوقات صعبة**  
قلنا في العرض الإيضاحي خلال منتدى الشفافية

للمستثمرين في مارس 2009 أنه إذا لم تزداد أوضاع السوق سوءاً خلال العام، نتوقع أن نضع مستوى أرباحنا. ويسرنا الإعلان أننا قد اقترنا جداً من تحقيق ذلك من خلال تسجيل ربح إجمالي بلغ 46.3 مليون دك (161.4 مليون دولار أمريكي) للعام 2009. وهذا يعني أن عام 2009 كان العام الثامن عشر على التوالي من الربحية المتواصلة بلا انقطاع لشركة مشاريع الكويت، كما كان علامة أخرى بارزة في تاريخ الشركة. وبفضل ذلك، أوصى مجلس إدارة الشركة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين بواقع 25 فلس للسهم الواحد (أي بمعدل 25 بالمائة) مع 5 بالمائة أسهم منحة، وذلك بما يخضع لموافقة الجمعية العمومية للمساهمين والجهات الرقابية المختصة.

### شركتنا - أداء مرضٍ

واصلت الأوضاع المضطربة التي بدأت في عام 2008 تأثيرها السلبي على أداء شركتنا الرئيسية إلا أن شركتنا حققت أداء تنافسياً مقارنة بنظيراتها خلال عام 2009؛ حيث بلغ صافي ربح بنك برقان 6.2 مليون دك (21.62 مليون دولار أمريكي)، بينما بلغ صافي ربح شركة الخليج للتأمين 5 مليون دك (17.43 مليون دولار أمريكي)، في حين بلغ صافي ربح بنك الخليج المتحد 5.8 مليون دك (20.1 مليون دولار أمريكي).

قام بنك برقان خلال عام 2009 بتجنيد ما مجموعه 82.8 مليون دك (288.7 مليون دولار أمريكي) كمخصصات محددة وعمامة، ونجح في زيادة ربحه التشغيلي بمعدل 27 بالمائة. كما واصل بنك برقان عملية دمج البنوك الإقليمية الثلاثة التي اشتراها من بنك الخليج المتحد خلال عام 2008، وكل من



فريق التحقيق الداخلي للمجموعة

## فريقنا - ثقافتنا متعددة الجنسيات

ينتمي فريق العمل في شركة مشاريع الكويت إلى عشر من دول العالم. ونحن نعتز بثقافتنا متعددة الجنسيات وبالمهارات التي يجلبها معه كل عضو في فريق العمل إلى الشركة. وتعمل إدارتنا الست معاً كفريق واحد وبهدف واحد مشترك: استمرارية نجاحنا.

المتواصلة. كما أن بنك الخليج المتحد لديه قاعدة قوية ومتنوعة من الموجودات وحافظ على معدل كفاية لرأس المال بمعدل 2 بالمائة أعلى من المعدل المطلوب والذي هو 12.5 بالمائة.

ولقد لقي التقدم الذي أحرزه بنك سوريا والخليج - وهو أحد البنوك الإقليمية التابعة

ويأتي ترتيب هذا الصندوق في صدارة لائحة زاوية تأكيداً لقوة عملية تطوير المنتجات في بنك برقان.

وخلال عام 2009، أكمل بنك الخليج المتحد عملية بيع بنك الخليج الجزائر ومصرف بغداد إلى بنك برقان، وبهذا سجل السنة العشرين على التوالي من الربحية

هذه البنوك يسجل الآن نمواً يتماشى مع الإستراتيجية الإقليمية لبنك برقان.

ولقيت فاعلية بنك برقان في مجال إدارة عمليات التحويلات المالية تقديراً عالياً في عام 2009 بفوزه بجائزة الجودة من مؤسسة جيه بي مورجان. وهذه الجائزة، التي فاز بها بنك برقان للسنة الثانية عشرة على التوالي، تمنح تعبيراً عن تقدير جيه بي مورغان للأداء المنتظم عالي الجودة والمستوى الرفيع لعمليات بنك برقان. علماً بأن بنك برقان هو البنك الوحيد في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا الذي يفوز بهذه الجائزة عن كل من أنشطة الخزينة والأنشطة التجارية لديه.

وخلال العام، فاز صندوق برقان للأسهم بالمرتبة الأولى في الكويت في لائحة زاوية لمراتب الصناديق المالية، وهي لائحة تستخدم من قبل اختصاصيي الاستثمار في مختلف أنحاء المنطقة عند مساعدتهم لعملائهم في اتخاذ القرارات الاستثمارية. وقد تفوق صندوق برقان في الأداء على أحد عشر صندوقاً منافساً من حيث معايير الأداء التي تشمل العوائد، والتقلب، والرسوم والالتزام الرقابي.



## تقرير الإدارة

تتمه

السعودية التي تمثل سوقاً ينطوي على إمكانية نمو هائل وطلباً غير مستغل على المنتجات التأمينية، وتتوقع شركة الخليج للتأمين لمجموع الأقساط التأمينية المكتتية في المملكة خلال عام 2010 أن يزيد عن 10 بليون ريال سعودي (3.7 بليون دولار أمريكي)، وتنوي الشركة استغلال هذا الطلب من خلال تطوير وتوسيع شبكة فروع شركة بروج بحيث تمتد إلى مختلف أنحاء المملكة.

### إبرام الصفقات مستمر - دمج شوتايم وأوربت

كانت صفقة دمج شوتايم وأوربت خلال العام لحظة فاصلة في تاريخ هذا النشاط. فقد كنا ندعو ومنذ فترة إلى توحيد سوق خدمات التلفزة الفضائية المدفوعة في المنطقة، وقد سرنا أن وجدنا شريكاً يمثل الخيار الأنسب لنموذج عمل شركة شوتايم.

لبنك الخليج المتحد - تقديراً عالياً خلال العام يفوزه بجائزة «أفضل بنك في سوريا لعام 2009» من مجلة ذي بانكر. ويأتي منح هذه الجائزة لبنك سوريا والخليج في أعقاب تسجيله لعام من النجاح الكبير مع افتتاحه لخمسة فروع جديدة وتحقيقه لزيادة بمعدل 188 بالمائة في أرباحه التشغيلية لعام 2009.

وشهدت شركة الخليج للتأمين أيضاً عاماً حافلاً خلال 2009، فالإكتتاب الأولي العام في شهر أكتوبر لشركة بروج للتأمين التعاوني - وهي الشركة الزميلة الجديدة لشركة الخليج للتأمين في المملكة العربية السعودية - قد لقي طلباً على الإكتتاب فاق حجم الأسهم المعروضة بمقدار 12 مرة، حيث تقدم ما يزيد عن مليون مكتب للإكتتاب في أسهم هذه الشركة، وقد خلق هذا الإكتتاب منصة لشركة الخليج للتأمين لبناء نشاطها في المملكة العربية



خليل مرقة، مدير عام بنك سوريا والخليج، مع جائزة ذي بانكر لأفضل بنك في سوريا لعام 2009



## صفقة دمج أوربت شوتايم تفوز بجائزة

فازت صفقة الدمج بين شوتايم وأوربت - وهي أضخم عملية دمج في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا خلال عام 2009 - بجائزة أفضل صفقة دمج واستحواذ لعام 2009 من «أطلس ميدل إيست». وتم تقديم هذه الجائزة في حفل شهير أقيم في نيويورك إلى إقبال محمد - رئيس شركة إدارة الخليج المتحدة - بوسطن، وهي الشركة التابعة لشركة مشاريع الكويت في الولايات المتحدة.



الدمج بكاملها مع نهاية العام بانقطاع لا يكاد يذكر في خدمات العملاء، وتبرز هذه الصفقة خبرتنا العميقة في عمليات الدمج المعقدة وفي ظل ظروف معقدة أيضاً.

خلال النصف الأخير من عام 2009، نفذت شبكة أوربت شوتايم المدمجة حديثاً برنامجاً لتنسيق وتوفير التكاليف، وبدأت بإنشاء منصة بث أكثر أماناً وكفاءة. كما أن الزيادة في الإيرادات وعدد المشتركين قد تجاوزت توقعاتنا في أعقاب طرح العروض المحسنة للعملاء الحاليين والتي كانت موضع ترحيب منهم. وتقوم شبكة أوربت شوتايم الآن بالإعداد لطرح «تلفزيون هاي ديفينيشن» مع محتوى جديد بكل من اللغتين الإنجليزية والعربية لتلبية الطلب في المنطقة على البرامج الترفيهية ذات النوعية المميزة.

### تمويلنا - صفقة هي الأولى من نوعها، وقرض من بنك الكويت الوطني

كان أحدث إصدار ضمن إطار برنامج الأوراق المالية متوسطة الأجل باليورو، والذي تم طرحه في شهر نوفمبر من العام، نجاحاً رئيسياً آخر يسجل لشركتكم. فهذا الإصدار للسندات بقيمة 500 مليون دولار أمريكي (143 مليون دك) ولأجل سبع سنوات وبسعر فائدة ثابت، كان عملية هي الأولى من نوعها؛ فهو أول إصدار دولي للسندات تطرحه شركة من القطاع الخاص في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في عام 2009، وأول إصدار للسندات بالدولار الأمريكي تطرحه شركة كويتية منذ نشوء أزمة الائتمان قبل حوالي ثلاث سنوات. ولقد لقي الإصدار طلباً على الاكتتاب فاق حجم السندات المصدرة بمقدار 6.6 مرة، وتم إغلاق سجل طلبات الاكتتاب في الإصدار عند مبلغ 3.3 بليون دولار أمريكي. وقد

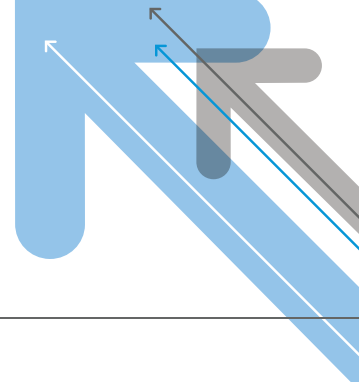
خلال 75 قناة تقدم أفلام هوليوود التي تعرض لأول مرة، والبرامج الرياضية المتميزة والبرامج الترفيهية العامة.

ونعتقد بأن هذه الصفقة تعتبر خيراً جيداً لمساهمي شركة مشاريع الكويت، لأن الشركة الناشئة عن الدمج تعزز مركزنا في واحد من أسرع قطاعات الأعمال نمواً في المنطقة. فالدمج يخلق إمكانية نمو ممتازة على الأمد الطويل، لأننا كشركاء في هذه الشركة الجديدة المسيطرة في السوق الإقليمي لخدمات التلفزة الفضائية المدفوعة، نتوقع نمواً أسرع وعائداً مالياً أعلى. كما نعتقد أيضاً بأن صفقة الدمج مثال آخر على الطريقة التي تبني فيها شركة مشاريع الكويت قيمة طويلة الأمد للمساهمين، وتعكس استراتيجيتنا في إنشاء وتطوير الشركات في القطاعات التي تنطوي على فرص نمو مرتفع. ولقد كان هذا الأسلوب محورياً في نجاحنا وسنواصل استكشاف فرص مماثلة لشركاتنا الأخرى لتحقيق أقصى عائد ممكن على استثماراتنا.

ومن النواحي الإيجابية لعملية الدمج تلك السرعة التي لمس فيها العملاء التحسينات التي تمت، حيث تم إنجاز عملية

وقد جمعت هذه الصفقة بين اسمين تجاريين كبيرين لخلق منصة رائدة لخدمات التلفزة الفضائية المدفوعة على مستوى منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وأصبح باستطاعة عملائنا الآن مشاهدة أفضل البرامج الترفيهية الغربية والعربية من





## تقرير الإدارة

تتمه ←

شركة مشاريع الكويت قد حافظت على مكانتها باعتبارها الشركة الأعلى تصنيفاً بين شركات القطاع الخاص في المنطقة خلال عام 2009، وقد أكدت ذلك وكالة التصنيف الائتماني العالمية «موديز» التي أعادت تأكيد التصنيفات الائتمانية للشركة في مرتبة «Baa1» للأمد الطويل و«P-2» للأمد القصير. كما منحت هذه الوكالة تصنيفات ائتمانية في مرتبة «Baa1/P-2» لبرنامجنا لإصدار الأوراق المالية متوسطة الأجل باليورو. وقالت موديز في تقريرها حول شركة مشاريع الكويت أن الشركة قد استجابت بصورة جيدة لأوضاع الأسواق العالمية والمحلية الزاخرة بالتحديات، وذلك من خلال تعزيز السيولة وإدارة الدين بفاعلية دعماً للمعايير الائتمانية.

كما قالت موديز أن نسبة التمويل بالدين لدى شركة مشاريع الكويت - استناداً إلى الدين قياساً بالقيمة السوقية - قد بلغت 16% كما في نهاية عام 2008 (19% كما

سمعتنا العالية ضمن القطاع المصرفي العالمي كشركة تفي بوعودها.

كما أنجزنا خلال العام قرصاً بقيمة 80 مليون دك (279 مليون دولار أمريكي) لمدة خمس سنوات مع بنك الكويت الوطني. ويأتي هذا القرض في إطار العلاقة طويلة الأمد بين المؤسستين، وهي علاقة قائمة على التقدير والاحترام المتبادلين بين شركتنا وبنك الكويت الوطني. كما يأتي هذا القرض ضمن إطار استراتيجيتنا القائمة على الإدارة النشطة لقاعدتنا التمويلية من خلال إطالة أمد استحقاقات المطلوبات وتنويع تركيبة العملات وقاعدة المستثمرين فيها.

### سمعتنا: نزل الشركة الأعلى تصنيفاً بين شركات القطاع الخاص في المنطقة

رغم أن عام 2009 قد شهد تخفيضات واسعة النطاق في التصنيفات الائتمانية ضمن القطاع المالي العالمي، إلا أن

أبرزت طلبات الاكتتاب إقبالاً دولياً كبيراً على سنداتنا، وكان الطلب واسع النطاق من مناطق جغرافية متعددة حول العالم. فقد توزع الاكتتاب بنسبة 28 بالمائة للمملكة المتحدة، و29 بالمائة لأوروبا، و22 بالمائة لآسيا، و12 بالمائة للشرق الأوسط و9 بالمائة للحسابات الخارجية. وسيتم استخدام إيرادات الاكتتاب أساساً لتحل محل المطلوبات الأقصر أمداً، ما يعني عملياً إطالة متوسط عمر الدين لدى الشركة.

ويأتي إصدار السندات منسجماً مع استراتيجيتنا القائمة على حشد الأموال بشكل منتظم في أسواق الدين بهدف تنويع قاعدة مستثمرينا، وهو أحدث محطة بارزة في سجل أدائنا القوي كمصدر منتظم ومجرب وموثوق للسندات. ومن المؤكد أن الطلب المكثف على السندات بين أوساط المستثمرين الدوليين يعكس ثقة القطاع المالي العالمي بشركة مشاريع الكويت كشريك استثماري موثوق، كما يعكس



الرقابة المالية



## فريق علاقات المستثمرين بشركة مشاريع الكويت الفائز بجائزة علاقات المستثمرين

فازت شركة مشاريع الكويت بجائزة أفضل علاقات مع المستثمرين من جمعية الشرق الأوسط لعلاقات المستثمرين في عام 2009. وجاء الفوز بهذه الجائزة في أعقاب استطلاع شمل 700 شخص من المحللين الماليين ومدراء الصناديق. وقد تولى فريق علاقات المستثمرين بشركة مشاريع الكويت مسؤولية تسويق إصدار السندات الذي طرحت الشركة في نوفمبر من العام، كما يتولى هذا الفريق تنظيم منتدى الشفافية السنوي للمستثمرين. وتلتزم شركة مشاريع الكويت بتطبيق أفضل الممارسات المهنية في مجال علاقات المستثمرين عبر شركات مجموعتها، وبالحفاظ على حوار باتجاهين بيننا وبين مستثمرينا وشركائنا.

في نهاية النصف الأول من عام 2009)، وبالتالي جاءت نسبة التمويل بالدين في وضع مريح ضمن السقف الأعلى البالغ 25% والذي تطيقه موديز في التصنيف الائتماني. وقد أبدت موديز ارتياحها لكون شركة مشاريع الكويت قد أدارت بفاعلية ونشاط نسبة التمويل بالدين إلى قيمتها السوقية من خلال بيع ما قيمته 200 مليون دولار أمريكي من الموجودات الرئيسية وغير الرئيسية خلال فترة اضطراب أوضاع الأسواق، وذلك دعماً لوضعها الائتماني.

رغم أن تصنيفاتنا الائتمانية مستندة إلى انضباطنا المالي المتشدد وأسلوبنا التمويلي المتفاعل مع المستجدات، وبالنظر إلى تراجع مدى تقبل المخاطر من قبل وكالات التصنيف الائتماني وما جرى من تخفيض واسع النطاق في التصنيفات الائتمانية عبر المنطقة، فإن التصنيفات الائتمانية لشركة مشاريع الكويت قد تتم مراجعتها في عام 2010.



الخزانة

## تقرير الإدارة

تتمه ←

### نائب رئيس مجلس إدارة شركة مشاريع الكويت السيد / فيصل العيار يستلم الجائزة


تم تكريم نائب رئيس مجلس إدارة شركة مشاريع الكويت السيد / فيصل العيار بجائزة الإنجاز خلال ملتقى الكويت المالي لعام 2009، وذلك تقديراً لمساهمته في قطاع الاستثمار بالكويت ونجاحاته في السوق المالي العالمي. وقد تسلم السيد/ فيصل العيار هذه الجائزة من سمو الشيخ ناصر المحمد الأحمد الجابر الصباح - رئيس مجلس الوزراء بدولة الكويت، والشيخ سالم عبدالعزيز الصباح - محافظ بنك الكويت المركزي.



الإعلامية الدولية، وهذا من شأنه أن يخدم علاقات المجموعة بصورة جيدة.

وكما توقعنا، جاءت مواكبة إدارتنا وموظفينا للمناخ الاقتصادي السائد في العام الماضي بكل الالتزام والعمل الدؤوب والتفاني الذي نعرف أنهم يتميزون به. وأود أن أنتهز هذه المناسبة لأشكر كل موظفينا في كافة شركائنا لجهودهم المبدولة في عام 2009 والتي سيواصلونها في عام 2010.

ورغم أننا سنمضي قدماً خلال عام 2010 في مناخ يظل فيه الوضع الاقتصادي العام متسماً بعدم اليقين وتظل فيه التوقعات غير واضحة، إلا أننا نعتقد بأن شركتكم تملك من الجدارة اللازمة وسجل الأداء والخبرة ما يكفل خروجها من هذا المناخ أقوى مما كانت عليه من قبل. ومن الأمور الواضحة بكل جلاء أن شركتكم تتمتع باحترام كبير وسمعة عالية بين أولئك الذين تدامت ثقتهم بسبب المشاكل واسعة النطاق التي يعاني منها الآخرون، ونحن مصممون على الحفاظ على ما تمثله شركة مشاريع الكويت من فرق. وكما قال أحدهم مرة: بدون سمعة نضيع، وسمعنا مصانة ومضمونة وستظل كذلك.



فيصل العيار

نائب رئيس مجلس الإدارة

ومدراء الصناديق العالميين. وكان الفوز بهذه الجائزة إنجازاً يبعث على الرضا العميق لأنها تعكس آراء واحد من أهم مكونات الجمهور الذي تتعامل معه الشركة، وتعتبر تقديراً لاستثمار شركة مشاريع الكويت في عملية تواصلها مع قطاع الأعمال الدولي.

#### مستقبلنا - الاستثمار في مواردنا البشرية

قمنا خلال العام بتعزيز فريق إدارتنا التنفيذية بتعيين مدير المجموعة للتسويق والعلاقات العامة، وهو

مهني محترف ينفرد بسجل أداء قوي في العلاقات

ولقيت فاعلية الحوار المستمر بيننا وبين المستثمرين على مدى السنوات العشر الماضية كل التقدير في عام 2009 بفوز شركة مشاريع الكويت بجائزة «جمعية الشرق الأوسط لعلاقات المستثمرين» عن أفضل برنامج لعلاقات المستثمرين في الكويت. وجاء الفوز بهذه الجائزة في أعقاب استطلاع مستقل أجرته «توميسون رويترز إكستل» لآراء 700 من المحللين الماليين



السكرتارية التنفيذية

## مجلس الإدارة

**الشيخ/ حمد صباح الأحمد الصباح**  
رئيس مجلس الإدارة

**فيصل حمد العيار**  
نائب رئيس مجلس الإدارة

**عبدالله يعقوب بشارة**  
عضو مجلس الإدارة

**الشيخ/ عبدالله ناصر صباح الأحمد الصباح**  
عضو مجلس الإدارة

**الشيخ/ صباح ناصر صباح الأحمد الصباح**  
عضو مجلس الإدارة

## الإدارة التنفيذية



**ديكلان ساوي**  
رئيس الخزانة للمجموعة

التحق السيد/ ديكلان ساوي بالعمل لدى شركة مشاريع الكويت في عام 2007، وكان قبل ذلك رئيساً لإدارة الأصول والخصوم لدى "إتش بي أو إس كوربوريت" في إندنبره - سكوتلندا، وشغل سابقاً مناصب لدى بنك الخليج - الكويت، والهيئة العامة للاستثمار - الكويت، وإرنست أند يونغ - الكويت، و"كي.بي.إم.جي" - لندن، وهو زميل معهد المحاسبين المجازين في إنجلترا وويلز، ومحلل مالي مجاز، وعضو جمعية رؤساء خزائنة الشركات.



**بيناك مايتيرا**  
رئيس المدراء الماليين للمجموعة

التحق السيد/ بيناك مايتيرا بالعمل لدى شركة مشاريع الكويت في عام 1988. وتم تعيينه كنائب للرئيس/ مراقب مالي في عام 1991، ثم رئيساً للمدراء الماليين في المجموعة عام 1996. وهو عضو في فريق إدارة مخاطر وتطوير استراتيجية المجموعة، كما يتولى مسؤولية التخطيط طويل المدى، وتحليل الأداء وتقييم الميزانية التقديرية لمجموعة شركات شركة مشاريع الكويت. وهو عضو في مجلس إدارة شبكة أوزيت شوتايم ومركز بولسار للمعرفة. وقبل التحاقه بالعمل لدى المجموعة، عمل السيد/ مايتيرا لدى مكاتب مدققي الحسابات الخارجيين آرثر يونغ إنترناشيونال. وفي عام 2008، فاز بجائزة رئيس المدراء الماليين في القطاع الخاص لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وهو خريج جامعة أوسمانيا - الهند.



**سامر صبحي خنشت**  
الرئيس التنفيذي للعمليات

التحق السيد/ سامر خنشت بالعمل لدى شركة مشاريع الكويت في منصب مدير عام في عام 1990. ثم انتقل إلى الولايات المتحدة الأمريكية في عام 1991 لإدارة شركة إدارة الخليج المتحدة، وهي الشركة التابعة لشركة مشاريع الكويت في الولايات المتحدة الأمريكية، وذلك بهدف استكشاف وتحديد الموارد الاستراتيجية لدعم أنشطة الكويت في قطاعات الخدمات المالية والإعلام وغيرها من القطاعات في مختلف أنحاء منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. ثم تم تعيينه في منصب رئيس مدراء العمليات في عام 2008، وهو عضو مجلس إدارة في بنك الخليج المتحد وعضو في مجالس إدارة ولجان الجامعة الأمريكية في الكويت، ومعهد ماساشوسيتس للتكنولوجيا، وجامعة هارفارد، ومعهد فورسيث، ويحمل السيد/ خنشت درجة البكالوريوس من معهد ماساشوسيتس للتكنولوجيا، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة هارفارد.



**سعد محمد**  
مدير المجموعة للتسويق والعلاقات العامة

انضم السيد/ سعد محمد إلى شركة مشاريع الكويت في عام 2009، وتشمل مسؤولياته تطوير العلاقات مع المؤسسات المالية وتنسيق الأنشطة التسويقية للمجموعة. وقبل التحاقه بالعمل لدى الشركة، عمل رئيساً لمكتب وكالة الأنباء الكويتية (كونا) في واشنطن دي سي، ورئيساً لمكتب الوكالة في باريس. ولدى السيد/ سعد خبرة تزيد عن 20 سنة في مجال الصحافة والإعلام، ويحمل شهادة البكالوريوس في اتصالات الجموع من جامعة كلاريون ستيت يونيفرسيتي، بنسلفانيا.



**مازن عصام حوا**  
نائب الرئيس للمجموعة - المالية والعمليات

التحق السيد/ مازن حوا بالعمل لدى شركة مشاريع الكويت في عام 2001، ويتولى مسؤولية إدارة قسم التمويل والعمليات في المجموعة، كما يقوم بدور المستشار لعدد من الشركات العاملة التابعة للمجموعة، والسيد/ مازن حوا عضو مجلس إدارة شركة فجر الخليج للتأمين وعضو مجلس إدارة شركة يونابند نتوروكس. وقبل التحاقه بالعمل لدى المجموعة، عمل السيد/ مازن لدى أندرسون. وهو خريج الجامعة الأمريكية اللبنانية، ومحاسب عام مجاز، ومحاسب إدارة مجاز من معاهد في الولايات المتحدة.



**محسن علي حسين**  
رئيس التدقيق الداخلي للمجموعة

التحق السيد/ محسن علي حسين بالعمل لدى شركة مشاريع الكويت في عام 2006، ويتمتع بخبرة في التدقيق الخارجي والتدقيق الداخلي، وسبق له أن شغل مناصب لدى مكتب مدققي الحسابات الخارجيين "كي.بي.إم.جي"، والمجموعة العربية لإعادة التأمين (أريج)، وبنك البحرين الوطني، والبنك الأهلي المتحد وبنك الخليج المتحد. وهو عضو مجلس إدارة في الشركة البحرينية الكويتية للتأمين، ونائب الرئيس في لجنة التدقيق المنيقة عن مجلس إدارة الشركة. وهو محاسب قانوني مجاز، ومدقق نظم معلومات مجاز، ومدقق داخلي مجاز، ويحمل شهادة البكالوريوس في المحاسبة.



**أنتوني سترومر**  
مستشار، إدارة تمويل الشركات

التحق السيد/ أنتوني سترومر بالعمل لدى شركة مشاريع الكويت في عام 1996، وبشارك بفاعلية في عمليات التملك، والهيكلية، وتمويل الصفقات لشركات مجموعة شركة مشاريع الكويت. كما يقدم استشارته إلى إدارة المجموعة حول هيكلية الاستثمارات، ومبادئ الإدارة السليمة والحوكمة، وسياسة الرقابة، إضافة إلى الاستشارات الضريبية لشركات المجموعة. وهو أيضاً عضو مجلس إدارة في بنك برفان، وعضو لجنة التدقيق في البنك. وقبل التحاقه بالعمل لدى شركة المشاريع، كان السيد/ سترومر شريكاً في "بيت مارويك ميتشل أند كو". وهو زميل معهد المحاسبين المجازين في إنجلترا وويلز.



**روبرت هيكينين**  
المدير التنفيذي لاتصالات المجموعة

التحق السيد/ روبرت هيكينين بالعمل لدى شركة مشاريع الكويت في عام 2007، ويتولى مسؤولية اتصالات الشركات في المجموعة. وكان قبل ذلك استشاري أول لدى هيل أند نولتون - وهي إحدى الشركات الرائدة على مستوى العالم في مجال العلاقات العامة. ويتمتع السيد/ هيكينين بخبرة تزيد عن 25 سنة في العلاقات العامة والتسويق بالمملكة المتحدة، والولايات المتحدة الأمريكية، وأوروبا والشرق الأوسط. وقد بدأ مسيرته المهنية كضابط صحفي لدى الحكومة البريطانية، ويحمل شهادة الماجستير في العلوم من جامعة إدنبره - سكوتلندا.



**بيهاو تامنج**  
نائب الرئيس للمجموعة، الرقابة المالية

التحق السيد/ بيهاو تامنج بالعمل لدى شركة مشاريع الكويت في عام 2000، وتشمل مسؤولياته التخطيط الاستراتيجي، والعلاقات مع المؤسسات، والتمويل من سوق رأس المال. وقد ساعد في إنشاء مركز بولسار للمعرفة وهو عضو في مجلس إدارته. ويتمتع بخبرة في التخطيط الاستراتيجي، والاقتراض من أسواق رأس المال، وعمليات الدمج والاستحواذ، وعروض الاكتتابات العامة الأولية والمشاريع الناشئة، وقد سبق له العمل لدى "توفيل إنك" قبل انضمامه إلى شركة مشاريع الكويت. ويحمل شهادة ماجستير في إدارة الأعمال من جامعة بريغهام يونغ بمدينة سولت ليك.



**روبرت دروليت**  
نائب أول للرئيس، التكنولوجيا والإعلام

التحق السيد/ روبرت دروليت بالعمل لدى شركة مشاريع الكويت في عام 2006، ويتولى مسؤولية الإشراف على محفظة مجموعة شركة مشاريع الكويت في قطاع الاتصالات والإعلام، وتطويرها وتنميتها. وقبل التحاقه بالعمل لدى شركة المشاريع، تولى قيادة وتقديم الاستشارات لعمليات التحول النوعي، وصفقات الدمج والاستحواذ، والتحالفات الاستراتيجية بصفته الرئيس التنفيذي لدى "كونتيننتال يوروب" والرئيس التنفيذي لدى "يو إس كومونيكتيشنز سولوشنيز" ورئيس المدراء التجاريين على مستوى العالم لدى "كيبيل أند وايرلس". وسبق له أن شغل مناصب عليا في صناعة الكابلات بالمملكة المتحدة ولدى "بيل كندا إنترناشيونال". وهو عضو جمعية المحامين في مقاطعة كويك ومحامي لدى محاكم إنجلترا وويلز.



**لخضر موسي**  
نائب أول للرئيس التنفيذي، الخدمات المالية

التحق السيد/ لخضر موسي بالعمل لدى شركة مشاريع الكويت في عام 2005، ويتولى مسؤولية تطوير المجموعة لقطاع خدماتها المالية، وخاصة التأمين وصناديق التقاعد. ولديه خبرة في مجالات التأمين، وتمويل المشاريع، والمصارف، والاستثمار والاستشارات، وسبق له العمل في الجزائر وفرنسا والبحرين وكندا. وكان السيد/ لخضر موسي مشاركاً في صناعة التأمين بالمنطقة من خلال ارتباطه بالمجموعة العربية لإعادة التأمين "أريج" - البحرين. وهو عضو مجلس إدارة في شركة شمال أفريقيا القابضة، وشركة تمدين العقارية. ويحمل شهادة ماجستير في إدارة الأعمال من المدرسة العليا للتجارة في تولوز بفرنسا - تخصص تمويل، كما يحمل مؤهل "مخطط مالي شخصي" من المعهد الكندي للأوراق المالية.

كيفية الحصول على نسخة من بياناتنا المالية لعام 2009:

■ سيتم تزويد المساهمين الذين يحضرون الجمعية العمومية للشركة بمسودة نسخة مطبوعة من البيانات المالية للموافقة عليها. بإمكان المساهمين طلب تزويدهم بنسخة مطبوعة من البيانات المالية ببريد تسليم اليد، وذلك قبل سبعة أيام من تاريخ اجتماع الجمعية العمومية المعلن عنه. ولهذا الغرض، يرجى الاتصال بإدارة اتصالات الشركات في شركة مشاريع الكويت على الهاتف رقم 965 2245 4286 لترتيب ذلك

■ بإمكان المساهمين طلب إرسال نسخة من البيانات المالية إليهم بالبريد الإلكتروني قبل سبعة أيام من تاريخ اجتماع الجمعية العمومية المعلن عنه. ولهذا الغرض، يرجى مراسلتنا على عنوان البريد الإلكتروني التالي: [rhipkins@kipco.com](mailto:rhipkins@kipco.com) لترتيب ذلك

■ بإمكان المساهمين الحصول على نسخة من البيانات المالية في صيغة ملف PDF قبل سبعة أيام من التاريخ المعلن عنه لاجتماع الجمعية العمومية، وذلك من موقع الشركة على شبكة الإنترنت [www.kipco.com](http://www.kipco.com)

ولمزيد من المعلومات عن بياناتنا المالية لعام 2009 أو الحصول على نسخ إضافية من هذا الاستعراض للأداء، يرجى الاتصال على الهاتف رقم 965 2245 4286